

Jaarrekening 2025

STICHTING **BARNABAS**

hulp, troost & bemoediging

Stichting Barnabas

RSIN 804084671

KVK 41042259

www.stichtingbarnabas.nl

Inhoud

Bestuursverslag	3
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	9
Staat van baten en lasten 2025	10
Toelichting op de grondslagen	11
Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	16
Ondertekening	20
Samenstellingsverklaring accountant	21

Bestuursverslag 2025

Doelstelling, missie, visie

Doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- a. geestelijke, materiële, praktische en structurele hulp te bieden, zich daarbij stellend op de grondslag van de bijbel als levend woord Gods;
- b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Missie

Stichting Barnabas is een christelijke organisatie die hulp, troost en bemoediging brengt aan kwetsbare mensen in onstabiele landen. Dit doen we door:

1. Bemoediging: Aan mensen wordt aandacht gegeven door hen te bezoeken, een luisterend oor te bieden en door samen te bidden.
2. Training: De lokale kerk wordt ondersteund om discipelen te maken, door lokale leiders te coachen. Mensen uit Nederland meenemen om letterlijk en figuurlijk hun grenzen te verleggen.
3. Praktische hulp: We verlenen noodhulp door voedsel en medicijnen, maken (volwassen) onderwijs mogelijk en verstrekken schoon drinkwater.

Visie

Mensen in verdrukking weten zich geliefd door God en gesteund door mensen.

Kernwaarden

Wij verlenen kleinschalige hulp

Wij staan voor langdurige hulp, via kleinschalige projecten. Onze hulp richt zich op het verlenen van toegang tot basisbehoeften zoals voedsel, water en onderwijs. Daarnaast ondersteunen we initiatieven op het gebied van medische zorg, training en transport.

Wij zijn persoonlijk

Een belangrijk onderdeel van het werk zijn de hulp- en bemoedigingsreizen. Tijdens deze reizen brengen we persoonlijke bezoeken, geven we trainingen en brengen we praktische hulp. Op deze manier blijven we nauw betrokken bij de projecten en zorgen we ervoor dat mensen zich niet vergeten voelen. Naast de bezoeken die wij brengen tijdens reizen, wordt er frequent online contact onderhouden. We zijn er van overtuigd dat iedereen die vanuit Nederland betrokken is, of meegaat op reis, bewogenheid zal ontvangen die levens veranderd is.

Het geld komt op de juiste plek

De werkzaamheden van Stichting Barnabas kenmerken zich door de korte lijnen en een lage overhead. Wij werken met vrijwilligers en medewerkers die hun eigen achterban en giftgevers hebben.

Wij geloven in lokaal leiderschap

We werken altijd samen met lokale leiders. Hierdoor zijn we goed in staat om hulp te bieden die aansluit bij de lokale nood. We stimuleren initiatieven waarbij lokale leiderschap uitgedaagd en ondersteund worden om projecten zelfstandig voort te zetten of te vermenigvuldigen naar andere plekken.

Wij volgen Jezus

Onze drijfveer in het werk is Gods liefde voor mensen. In navolging van Jezus willen we onze medemens dienen!

Belangrijke risico's en onzekerheden

Intern	Sterktes • Toegewijde lokale leiders • Een uitgebreid netwerk van contacten in de verschillende landen • Goede ervaringen met gerealiseerde projecten in de verschillende landen • Betrokken vrijwilligers en donateurs	Zwaktes • In sommige gevallen in de projectlanden: afhankelijk van lokale leiders • Conservatieve manier van fondsenwerven • Verouderde website
Extern	Kansen • Mogelijkheden voor eigen bijdrage lokale mensen • Vermogensfondsen voor concreet project op maat • Veldbezoeken gaan nieuwe mogelijkheden voor projecten geven • Samenwerking met andere organisaties om kennis en netwerk te delen	Bedreigingen • Instabiele koers van lokale munt kunnen gelden devalueren • Inspecties van lokale autoriteiten • Beperkte omvang donateurbestand • Negatieve opinie over sommige landen

Doelrealisatie

Stichting Barnabas werkt haar doelstelling om kwetsbare mensen te helpen op vier gebieden.

Praktische hulp

Het afgelopen jaar was praktische hulp net als vorig jaar het grootste aandeel. Wel is het minder geweest dan vorig jaar. Dit heeft te maken met diverse oorlogen en rampen die afgelopen jaar minder intens was als 2024. Dat betekent minder uitgaven, maar om een goede reden. De oorlog in Oekraïne heeft nog steeds grote impact op onze partners en in 2025 konden we specifiek in de winterperiode helpen. In Libanon was het meer stabiel en daardoor minder noodhulp nodig. In Congo is noodhulp wel toegenomen en Pakistan mochten we helpen na een overstroming.

Onderwijs

Onderwijs mogelijk maken voor kwetsbare kinderen en vrouwen. Dit mocht afgelopen jaar stabiel blijven. Inmiddels draaien in Pakistan vijf kleine basisscholen en drie naaicentra. Hier zijn we dankbaar voor. Verder draait de schoolgeld sponsoring in Oeganda stabiel en is gestart enkele kinderen in het door oorlog verscheurde DR Congo opnieuw te helpen.

Water

De focus voor waterprojecten is op reparatie van gebroken putten in Oeganda. Elk kwartaal zijn via onze lokale partner vier waterputten gerepareerd. Daarnaast is in Noord-Oeganda gestart met een waterirrigatie systeem, welke landbouwgrond voorziet van water om een goede oogst binnen te halen in een droog gebied.

Bemoediging

Afgelopen jaar konden we 6 reizen maken, net als vorig jaar. De bezoeken en bemoediging blijven hard nodig in de diverse landen. Vanwege de situatie in het Midden-Oosten hebben we Libanon twee keer bezocht.

Financieel beleid en financiële resultaten

a. De gehanteerde fondsenwerving methoden

- We informeren onze trouwe achterban regelmatig via email en nodigen hun uit deel te zijn van onze projecten
- Via persoonlijke netwerken breiden we de achterban jaarlijks uit
- We schrijven fondsen aan die mogelijk in ons werk geïnteresseerd zijn
- We benaderen ondernemers voor steun
- We benaderen kerken voor collecten

We streven er voortdurend naar om de kosten voor fondsenwerving zo laag mogelijk te houden en de baten zoveel mogelijk ten gunste van de doelstelling te laten komen.

b. Gewenste vs gerealiseerde verhouding tussen doelstelling, wervingskosten en beheer en administratie

Verwachte lasten 2025

Besteed aan doelstelling	€	352.000	95%
Wervingskosten	€	8.500	2%
Kosten beheer en administratie	€	9.500	3%
Totaal	€	370.000	

Realisatie 2025

Besteed aan doelstelling	€	267.428	95%
Wervingskosten	€	6.554	2%
Kosten beheer en administratie	€	8.744	3%
Totaal	€	282.726	

De gerealiseerde lasten voor 2025 waren lager verwacht. Vaste projecten worden bekostigd vanuit maandelijkse giften, deze konden doorgang vinden. Omdat er minder rampen en oorlogen waren in onze gebieden in 2025, is er minder vraag geweest en is de realisatie achter gebleven.

c. Gewenste vs gerealiseerde verhouding tussen de geworden baten en de wervingskosten

Verwacht 2025

Geworven baten	€	370.000	
Wervingskosten	€	8.500	2%

Realisatie 2025

Geworven baten	€	266.069	
Wervingskosten	€	6.554	2%

De geworven baten zijn minder dan begroot. De groei vanuit bedrijven en vermogensfondsen is nog niet gekomen. In 2025 is er minder fondswerving voor noodhulp geweest in de landen waar we actief zijn, omdat er, gelukkig, minder rampen of oorlogen waren, wat een andere reden is dat het totale budget niet is gehaald. Wel is er verder gebouwd aan de basis, zo zijn de maandelijkse machtigingen via de website verdubbeld in aantal.

d. Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Het doel van de continuïteitsreserve is het dekken van risico's op de korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Barnabas ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de reserve is gekoppeld aan de jaarlasten van de werkorganisatie, waarbij aansluiting is gezocht met de definitie zoals opgenomen in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. De doelstelling voor de reserve is gesteld op 25% van de jaarlasten van de werkorganisatie exclusief de afschrijvingen.

Gebaseerd op de berekening over de afgelopen 3 jaren ligt de doelstelling voor Stichting Barnabas rond de € 75.000. Deze doelstelling is reeds bereikt. Voor meer informatie verwijzen wij naar paragraaf 2.1 van de jaarrekening.

Toelichting bestemmingsfondsen

Het eindsaldo van de bestemmingsfondsen bestaat uit dat deel van de bestemde giften dat niet in het lopende jaar is besteed plus de specifiek voor komende jaren bestemde giften.

Governance

Samenstelling bestuur

Het bestuur van de stichting Barnabas is per 31 december 2025 als volgt samengesteld:

Voorzitter: Bert Varwijk, gepensioneerd, is oprichter van Stichting Barnabas. Sinds de oprichting in 1995 heeft hij Stichting Barnabas vormgegeven en uitgebouwd.

Secretaris: Vacant

Penningmeester: Ronald Rouvoet, accountant bij de Belastingdienst. Ronald is al sinds enkele jaren betrokken bij stichting Barnabas met betrekking tot financieel advies. Ronald is tevens secretaris bij stichting Huis van Gebed.

Algemeen lid: Arjen Vos, co-CEO bij AWL-Techniek B.V. Naast zijn werk als directielid bij een groot internationaal bedrijf is Arjen zeer betrokken bij internationaal missiewerk.

Beloningsbeleid bestuursleden

De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden ten behoeve van de Stichting geen bezoldiging. De leden van het bestuur hebben in het boekjaar geen bezoldiging en onkostenvergoeding ontvangen voor hun bestuurswerkzaamheden.

Activiteiten bestuur 2025

In het verslagjaar vergaderde het bestuur driemaal. Het bestuur houdt toezicht op de directie van de Stichting Barnabas, beraadslaagt over het gevoerde en te voeren beleid en vormt een klankbord voor de directie. In zijn vergaderingen stelde het bestuur onder meer het jaarverslag en de jaarrekening over 2024 vast, alsook het jaarplan en de begroting voor het jaar 2025.

Samenstelling directie

Directeur: Matthijs Varwijk

Bezoldigde hoofdfunctie: Directeur Stichting Barnabas (0,8 FTE)

Bezoldigde nevenfuncties: Strategic Relation Lead AWL-Techniek B.V. (0,2 FTE)

Beloningsbeleid directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd en is vastgelegd in een handboek.

De directeur is op 1 april 2022 in dienst getreden van de stichting. Sinds eind 2022 is de directeur werkzaam voor 0,8 fte. Voor de bijbehorende personeelslasten verwijzen wij naar paragraaf 4.2 van de jaarrekening.

Giften voor medewerkers worden ontvangen op een aparte bankrekening. Tevens worden de personeelskosten vanaf deze bankrekening betaald.

Communicatie met belanghebbenden

De Stichting communiceert vooral online via haar website en door middel van verzending van email nieuwsbrieven. Er wordt nu sinds twee jaar wekelijks gecommuniceerd naar de achterban via Instagram. Zo nu en dan worden persberichten verspreid naar media-organisaties. Rond juni wordt in de vorm van een 'jaarmagazine' belanghebbenden per post geïnformeerd over de belangrijkste activiteiten, bereikte resultaten, inkomsten en uitgaven van de stichting in het afgelopen jaar. In december wordt de eindejaarsactie in de vorm van een kleine folder naar de achterban gestuurd, met een positief resultaat en verhoogde betrokkenheid en een groei in inkomsten ten opzichte van vorig jaar. In september mochten we ons 30-jarig jubileum vieren met zo'n 100 gasten.

Verwachte gang van zaken

Toekomstplannen

1. *Pionieren in afhankelijkheid van God.* Door het voorbeeld van Jezus te volgen zijn we gedreven kwetsbare mensen in onstabiele landen te dienen. En dit steeds weer op plekken waar dit weinig gebeurt. In de komende jaar minimaal 1 nieuwe gebied of type project.
2. *Meer kwetsbare mensen voelen zich geliefd en gesteund.* Door uitbreiding van Praktische hulp, water, onderwijs projecten in onze focus landen.
3. *Een groter netwerk van lokale leiders.* Niet perse grotere projecten per lokale leider, maar meer lokale leiders met impactvolle kleinschalige projecten. Door bemoedigingsreizen bezoeken we deze kostbare mensen.
4. *Meer mensen in Nederland zijn betrokken* bij de missie door te geven, te gaan en gebed. Dit doen we door meer te communiceren, te starten met sociale media en een Barnabas informatiedag of avond te organiseren.

Kerngegevens begroting 2026

BATEN

Baten van particulieren	€	149.170
Baten van bedrijven	€	50.000
Baten van subsidies van overheden	€	-
Baten als tegenprestatie voor levering van producten	€	6.830
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€	<u>74.000</u>

Totaal € 280.000

LASTEN

Besteed aan de doelstelling:	€	266.000
Wervingskosten	€	5.600
Beheer en administratie	€	<u>8.400</u>

Totaal € 280.000

RESULTAAT € 0

JAARREKENING 2025

STICHTING BARNABAS
hulp, troost & bemoediging

1. Balans per 31 december 2025 Stichting Barnabas

	Ref.	31 december 2025 €	31 december 2024 €
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1.1	€ 327.160	€ 327.393
Totaal vaste activa		€ 327.160	€ 327.393
Vlottende activa			
Overige vorderingen	1.2	€ 512	€ -
Liquide middelen	1.3	€ 102.743	€ 120.530
Totaal vlottende activa		€ 103.255	€ 120.530
TOTAAL ACTIVA		€ 430.415	€ 447.923
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	2.1	€ 337.225	€ 332.431
Bestemmingsfondsen	2.1	€ 74.953	€ 97.986
Bestemmingsreserves	2.1	€ 15.608	€ 14.411
Totaal reserves en fondsen		€ 427.786	€ 444.828
Langlopende schulden	2.2	€ -	€ -
Kortlopende schulden	2.2	€ 2.629	€ 3.095
Totaal schulden		€ 2.629	€ 3.095
TOTAAL PASSIVA		€ 430.415	€ 447.923

2. Staat van baten en lasten 2025 van Stichting Barnabas

	Ref.	Werkelijk 2025 €	Begroting 2025 €	Werkelijk 2024 €
BATEN				
Baten van particulieren	3.1	€ 146.108	€ 171.460	€ 150.919
Baten van bedrijven	3.1	€ 45.364	€ 98.000	€ 59.091
Baten van subsidies van overheden	3.1	€ -	€ -	€ -
Baten als tegenprestatie voor de levering van produc	3.1	€ 6.830	€ 6.540	€ 6.420
Baten van andere organisaties zonder winststreven	3.1	€ 67.767	€ 94.000	€ 95.882
Som van de geworven baten		€ 266.069	€ 370.000	€ 312.312
SOM DER BATEN		€ 266.069	€ 370.000	€ 312.312

LASTEN				
SOM DER LASTEN		€ 282.725	€ 370.000	€ 301.717
- Waarvan besteed aan doelstellingen	6.1	€ 267.428	€ 352.000	€ 287.826
- Waarvan besteed aan fondswerving	6.1	€ 6.554	€ 8.500	€ 6.110
- Waarvan besteed aan beheer & administratie	6.1	€ 8.743	€ 9.500	€ 7.781
Saldo financiële baten en lasten	5.3	€ -386	0	€ -421
Saldo van baten en lasten		€ -17.042	€ -	€ 10.174

RESULTAATBESTEMMING				
- Bestemmingsfonds onderhoud pand		€ -7.690		€ 1.437
- Bestemmingsfonds projecten		€ -7.804		€ 6.792
- Bestemmingsreserve algemene giften		€ 1.197		€ 2.177
- Bestemmingsfonds medewerkers		€ -7.539		€ -390
- Continuïteitsreserve		€ 4.794	€ -	€ 158
Saldo van baten en lasten		€ -17.042	€ -	€ 10.174

SPECIFICATIE VAN DE LASTEN 2025					
		Besteed aan doelstelling	Besteed aan fondswerving	Besteed aan Beheer & Administratie	
Projectkosten	4.1				
- Onderwijs		€ 39.900			
- Praktische hulp		€ 109.547			
- Training en bemoediging		€ 56.599			
- Water		€ 9.673			
Personeelskosten	4.2	€ 34.519	€ 4.315	€ 4.315	
Huisvestingskosten	5.1	€ 14.287			
Kantoorkosten	5.1		€ 1.189	€ 1.189	
Autokosten	5.1	€ 125		€ 125	
Administratiekosten	5.1	€ 561		€ 561	
Algemene kosten	5.1			€ 1.388	
Vrijwilligersvergoedingen	5.1	€ 2.100	€ 1.050	€ 1.050	
Afschrijvingen vastgoed	5.2	€ -			
Afschrijvingen inventaris	5.2	€ 117		€ 117	
Totaal		€ 267.428	€ 6.554	€ 8.743	€ 282.725

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Stichting Barnabas is een christelijke organisatie die hulp, troost en bemoediging brengt aan kwetsbare mensen. Praktische hulp en persoonlijke bezoeken in onstabiele landen vormen de kern van ons werk. Daarnaast zetten we betrokkenen aan tot gebed en actie en geven we voorlichting.

Stichting Barnabas is opgericht op 29 juni 1995 en is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41042259. De stichting houdt kantoor thans aan de George Breitnerstraat 27 te Nunspeet.

De Belastingdienst merkt de Stichting Barnabas aan als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C2 voor kleine fondsenwervende instellingen, die is uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij een andere specifieke waarderinggrondslag is vermeld. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Over grond wordt niet afgeschreven. De bodemwaarde voor afschrijving van het bedrijfsgebouw is gesteld op 25% van de oorspronkelijke verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Aanpassing waarderinggrondslag:

In 2022 is de waarderinggrondslag van het pand aangepast van waardering tegen WOZ-waarde naar waardering tegen historische kostprijs minus afschrijvingen. Dit heeft geleid tot een afwaardering van € 95.683, welke destijds rechtstreeks is verwerkt ten laste van de continuïteitsreserve.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De reële waarde benadert de boekwaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van de mogelijke risico's op de korte termijn om zeker te stellen dat Stichting Barnabas ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserves en -fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere giften.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De reële waarde benadert de boekwaarde.

Grondslagen van resultaat bepaling

Ontvangen en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Baten

Baten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Onder de baten worden verstaan de gedurende het boekjaar van donateurs, bedrijven en overheden ontvangen c.q. toegezegde bedragen. Eventuele nalatenschappen en toegezegde legaten etc. worden in de baten verantwoord op het moment dat de omvang met redelijke zekerheid kan worden vastgesteld. Giften in natura worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Lasten

De projectkosten, kosten van beheer en administratie en kosten van fondswerving worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen van waardering en toerekening aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Kosten besteed aan projecten worden in aanmerking genomen op het moment dat de verplichting wordt aangegaan.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt.

3. Toelichting op de balans Stichting Balans per 31 december 2025

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

1.1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2025 is als volgt weer te geven:

Gebouwen en terreinen:

Aanschafprijs	€ 433.000	€ 433.000
Cumulatieve afschrijvingen t/m 2024	€ 107.169	€ 107.169
Boekwaarde 1 januari 2025	€ 325.831	€ 325.831
Investeringen pand	€ -	€ -
Afschrijvingen pand	€ -	€ -
Boekwaarde pand 31 december 2025	€ 325.831	€ 325.831

Reële waarde:

In verband met de algemene waardestijging van onroerende zaken in Nederland mag er rekening mee worden gehouden dat de actuele marktwaarde substantieel boven de gepresenteerde boekwaarde zal liggen. Een ruwe indicatie hiervan kan de WOZ-waarde zijn. Per waardepeildatum van 1 januari 2025 bedroeg de WOZ-waarde van het pand € 642.000. Daar de bodemwaarde is bereikt wordt vanaf boekjaar 2024 niet verder afgeschreven op de in bezit zijnde gebouwen en terreinen.

Inventaris:

Boekwaarde inventaris 1 januari	€ 1.562	€ 1.795
Investeringen inventaris	€ -	€ -
Afschrijvingen inventaris	€ 233	€ 233
Totaal inventaris	€ 1.329	€ 1.562

De waarde van de kantoorinventaris is per 31-12-2019 gewaardeerd op de restwaarde €400.

In 2018 zijn er zonnepanelen aangeschaft, welke in 5 jaar worden afgeschreven zonder restwaarde.

In 2020 is de CV-ketel vervangen, welke in 10 jaar wordt afgeschreven zonder restwaarde.

Totaal materiële vaste activa	€ 327.160	€ 327.393
--------------------------------------	------------------	------------------

1.2 Overige vorderingen

Nog te ontvangen rente	€ 512	€ -
Totaal overige vorderingen	€ 512	€ -

1.3 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting:

ABN	€ 87.707	€ 96.736
Kas	€ 164	€ 1.396
ING	€ 12.616	€ 20.155
Paypal rekening	€ 42	€ 349
Buckaroo	€ 2.214	€ 1.894
Totaal liquide middelen	€ 102.743	€ 120.530

31-12-2025

€

31-12-2024

€

2.1 Stichtingsvermogen

De fondsen en reserves van de stichting per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

Continuïteitsreserve	€	337.225	€	332.431
Bestemmingsfonds projecten	€	33.215	€	41.019
Bestemmingsfonds medewerkers	€	12.616	€	20.155
Bestemmingsfonds onderhoud pand	€	29.122	€	36.812
Bestemmingsreserve algemene giften	€	12.988	€	11.791
Bestemmingsreserve inventaris	€	2.620	€	2.620
Totaal stichtingsvermogen	€	427.786	€	444.828

Continuïteitsreserve:

Het doel van de continuïteitsreserve is het dekken van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Barnabas ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De omvang van de reserve is gekoppeld aan de jaarlasten van de werkorganisatie, waarbij aansluiting is gezocht met de definitie zoals opgenomen in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. De doelstelling voor de reserve is gesteld op 25% van de jaarlasten van de werkorganisatie exclusief de afschrijvingen.

Gebaseerd op de berekening over de afgelopen 3 jaren ligt de doelstelling rond de € 75.000. Deze doelstelling is reeds bereikt.

Het verloop is als volgt:

Stand continuïteitsreserve 1 januari 2025	€	332.431
Mutatie 2025	€	4.794
Stand continuïteitsreserve 31 december 2025	€	337.225

Overige bestemmingsfondsen

De overige bestemmingsfondsen zijn fondsen die door derden zijn afgezonderd voor een speciaal doel. Door derden is aan deze fondsen een beperkte bestedingsmogelijkheid aangegeven.

Het verloop is als volgt:

	Projecten	Medewerkers	Onderhoud pand
Stand bestemmingsfonds 1 januari 2025	€ 41.019	€ 20.155	€ 36.812
Mutatie 2025	€ -7.804	€ -7.539	€ -7.690
Stand bestemmingsfonds 31 december 2025	€ 33.215	€ 12.616	€ 29.122

Overige bestemmingsreserves

De overige bestemmingsreserves zijn reserves die zijn afgezonderd voor een speciaal doel. Het bestuur heeft deze beperking zelf aangebracht en kan ze ook zelf opheffen. Het beleid van het bestuur aangaande de bestemmingsreserves richt zich voornamelijk op grote investeringen.

Het verloop is als volgt:

	Algemene giften	Inventaris
Stand bestemmingsreserve 1 januari 2025	€ 11.791	€ 2.620
Mutatie 2025	€ 1.197	€ -
Stand bestemmingsreserve 31 december 2025	€ 12.988	€ 2.620

31-12-2025

€

31-12-2024

€

2.2 Schulden

De schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd.

Langlopende schulden	€	-	€	-
Totaal langlopende schulden	€	-	€	-
Kortlopende schulden				
- Nog te betalen kosten	€	2.100	€	2.100
- Credit card	€	-	€	-
- Afdracht loonheffingen	€	529	€	995
- Afdracht netto lonen	€	-	€	-
- Vooruit ontvangen bedragen	€	-	€	-
Totaal kortlopende schulden	€	2.629	€	3.095

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

4. Toelichting op de staat van baten en lasten 2025 van Stichting Balans

	2025	2024
	€	€
3.1 Specificatie baten		
Algemene giften	€ 52.989	€ 64.229
Project giften	€ 164.740	€ 197.258
Giften medewerkers	€ 41.510	€ 44.404
Baten verhuur pand	€ 6.830	€ 6.420
Totaal baten uit eigen fondswerving	€ 266.069	€ 312.311

Van het totaal aan baten zijnde € 266.069 is € 146.108 ontvangen van particulieren. Al deze ontvangen baten betreffen donaties en giften.

4.1 Projectlasten

Onderwijs	€ 39.900	€ 49.617
Praktische hulp	€ 109.547	€ 145.275
Training en bemoediging	€ 56.599	€ 49.028
Water	€ 9.673	€ 5.238
Totaal lasten ten behoeve van de doelstelling	€ 215.720	€ 249.158

4.2 Personeelskosten

Brutolonen	€ 35.970	€ 32.549
Sociale lasten	€ 6.360	€ 5.590
Overige personeelskosten	€ 820	€ 944
Totaal personeelskosten	€ 43.149	€ 39.084

De personeelskosten worden volledig gedekt door giften, welke specifiek voor medewerkers zijn gegeven. Een positief of negatief verschil tussen het ontvangen bedrag aan giften en uitbetaalde brutolonen muteert met het bijbehorende bestemmingsfonds. Zie bijlage 1 voor een verdere specificatie van de bezoldiging directie.

De leden van het bestuur hebben in het boekjaar geen bezoldiging en geen onkostenvergoeding ontvangen voor hun bestuurswerkzaamheden.

5.1 Overige kosten

Huisvestingskosten	€ 14.287	€ 4.750
Kantoorkosten	€ 2.377	€ 2.303
Autokosten	€ 249	€ 6
Administratiekosten	€ 1.121	€ 864
Algemene kosten	€ 1.388	€ 1.120
Vrijwilligersvergoedingen	€ 4.200	€ 4.200
Totaal overige kosten	€ 23.623	€ 13.242

5.2 Afschrijvingen

Specificatie afschrijvingen

Afschrijving vastgoed	€ -	€ -
Afschrijving inventaris	€ 233	€ 233
Totaal afschrijvingen	€ 233	€ 233

	2025		2024
	€		€
5.3 Financiële baten en lasten			
Rente baten	€ 781	€	591
Bankkosten	€ 1.167	€	1.012
Saldo financiële baten en lasten	<u>€ -386</u>	<u>€</u>	<u>-421</u>

6.1 Procentuele verdeling kosten stichting

Som der lasten (excl. financiële baten en lasten):	€ 282.725		€ 301.717	
- Waarvan: besteed aan doelstelling	€ 267.428	94,6%	€ 287.826	95,4%
- Waarvan: besteed aan fondswerving	€ 6.554	2,3%	€ 6.110	2,0%
- Waarvan: besteed aan beheer & administratie	€ 8.743	3,1%	€ 7.781	2,6%

Toelichting op verdeelsleutels:

- Direct toerekenbare kosten aan projecten worden direct toegerekend;
- Personeelskosten worden 80% toegerekend aan 'Lasten besteed aan de doelstelling', 10% aan 'Fondswerving' en 10% aan 'Beheer & Administratie';
- Huisvestingskosten worden 100% toegerekend aan 'Lasten besteed aan de doelstelling';
- Kantoorkosten worden 50% toegerekend aan 'Fondswerving' en 50% aan 'Beheer & Administratie';
- Autokosten worden 50% toegerekend aan 'Lasten besteed aan de doelstelling' en 50% aan 'Beheer & Administratie';
- Administratiekosten worden 50% toegerekend aan 'Lasten besteed aan doelstelling' en 50% aan 'Beheer & Administratie';
- De algemene kosten worden 100% toegerekend aan 'Beheer en Administratie';
- De vrijwilligersvergoedingen worden 50% toegerekend aan 'Lasten besteed aan doelstelling', 25% aan 'Lasten besteed aan fondswerving' en 25% aan 'Lasten besteed aan beheer & administratie';
- De afschrijvingskosten van het vastgoed worden 100% toegerekend aan 'Lasten besteed aan de doelstelling'; en
- De afschrijvingskosten van de inventaris worden 50% toegerekend aan 'Lasten besteed aan de doelstelling' en 50% aan 'Beheer & Administratie'.

De gehanteerde verdeelsleutels worden jaarlijks kritisch beoordeeld op hun juistheid door het bestuur.

6.2 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum welke effect hebben op de cijfers van het boekjaar 2025.

Bijlage 1 - Werkelijke bezoldiging directieleden

Directeur(en)	Werkelijke bezoldiging	Omgerekend tot 1,0 FTE
Naam	De heer Varwijk	De heer Varwijk
Functietype in de beloningsregeling	Directeur(-bestuurder)	Directeur(-bestuurder)
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	32	40
Parttime percentage	80%	100%
Startdatum dit boekjaar	01-jan-25	01-jan-25
Einddatum dit boekjaar	31-dec-25	31-dec-25
Aantal maanden werkzaam in boekjaar	12	12
Bezoldiging bij parttimepercentage		
<i>Jaarinkomen bruto</i>		
Loon/salaris	€ 33.305	€ 41.631
Vakantiegeld	€ 2.664	€ 3.331
Vaste eindejaarsuitkering	€ -	€ -
Jubileum uitkering	€ -	€ -
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	€ -	€ -
<i>Totaal jaarinkomen</i>	€ 35.970	€ 44.962
Overige vergoedingen		
Belaste vergoedingen/bijtellingsen	€ 700	€ 700
Pensioenlasten werkgeversdeel	€ -	€ -
Pensioencompensatie	€ -	€ -
Overige beloningen op termijn	€ -	€ -
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ -	€ -
Totale bezoldiging	€ 36.670	€ 45.662

Beleid Directiebezoldiging

Stichting Barnabas heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was per 31 december 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt Stichting Barnabas de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Barnabas vond plaats door het bestuur van Stichting Barnabas. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 270 punten.

Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor de heer Varwijk bedroeg EUR 45.662 en de totale bezoldiging bedroeg EUR 36.670.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 81.739 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 81.739 per jaar.

Ondertekening bestuur

Stichting Barnabas

Nunspeet,

Bert Varwijk
voorzitter

Arjen Vos
bestuurslid

Ronald Rouvoet
penningmeester

Locatie Harderwijk

Westeinde 25A
3844 DD Harderwijk

Locatie Kampen

Meeuwenplein 9C
8261 WB Kampen

📞 (0341) 42 60 60

info@krolwezenberg.nl

KvK 84151315

Stichting Barnabas
T.a.v. het bestuur
George Breitnerstraat 27
8072 HM NUNSPEET

Harderwijk, 15 mei 2026

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u onze samenstellingsverklaring aan inzake de jaarstukken 2025 van Stichting Barnabas te Nunspeet.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Barnabas te Nunspeet is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025, met balans totaal van € 430.415 en de staat van baten en lasten over 2025 met batig saldo van (-) € 17.042 en de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de door de entiteit gekozen grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, zoals opgenomen in de toelichting van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Barnabas.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Harderwijk, 15 mei 2026

Krol Wezenberg Accountants B.V.



drs. D.P. Krol RA

Aangesloten bij:

Op al onze leveringen en diensten zijn de algemene voorwaarden van toepassing, zoals deze zijn uitgevaardigd door het SRA / Samenwerkende Registeraccountants en Accountants-administratieconsulenten te Nieuwegein. Deze voorwaarden zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 5146. Een exemplaar van deze voorwaarden ligt bij ons ter inzage en zal op uw verzoek kosteloos aan u worden verstrekt.

